



DUREE

2 jours (14 heures)

PUBLIC

Dirigeants d'entreprise, Responsables comptables et administratifs

PREREQUIS

Avoir une expérience de gestion de l'activité ou d'un service

OBJECTIFS

S'assurer que tous les éléments financiers, entre autres, sont maîtrisés afin d'assurer la compétitivité de l'entreprise. Ceci lui garantira développement et sérénité.

Il apparait par ailleurs de manière évidente que les entreprises ne doivent pas mener cette démarche au seul moment de la création de l'entreprise mais régulièrement car l'arrivée de nouveaux acteurs, de nouvelles façons de procéder, de métiers transverses, de nouvelles technologies, ... remettent en cause la compétitivité des entreprises.

METHODES PEDAGOGIQUES

Travaux en petits groupes sur les notions essentielles de l'entreprise

Mise en pratique des éléments essentiels puis des aspects plus globaux de l'entreprise, adaptée à chaque entreprise présente

EVALUATION

Cas pratiques

INTERVENANT

Formateur consultant en gestion financière et administrative des TPE et PME

LIEU

Chez EvryWare ou sur site Client

Présentation

- Objectifs de la formation
- Tour de table

Une démarche anticipée

- Les besoins de l'entreprise
- Identifier sa clientèle
- Identifier sa clientèle potentielle
- Un benchmark intelligent
- La fréquence de la démarche

Les éléments différenciant

- La stratégie de l'entreprise
- Les positionnements possibles
- Le besoin de se remettre en cause
- L'impact en interne à l'entreprise

La maîtrise de ses coûts

- Les charges fixes
- Le suivi des coûts dans le temps
- Les tactiques de vente
- La variabilité des prix

Le contrôle a posteriori

- Ma démarche a-t-elle porté ses fruits
- La réaction des autres
- Les manières intelligentes de réagir

Les outils de suivi

- La confrontation absolue/relatif
- Tableaux de Bord
- Éléments de veille
- Les autres à connaître

Mise en situation pour sa propre entreprise

Retours / satisfaction

- Questions
- Enquêtes et retours

